



**FOAIA DE PARCURS PENTRU
IMPLEMENTAREA
PLANULUI STRATEGIC DE
DEZVOLTARE 2025–2029**

**Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru
Chimie și Petrochimie – ICECHIM București**

1. Scopul documentului

Prezenta Foaie de parcurs stabilește mecanismele operaționale de implementare, monitorizare și evaluare a Planului Strategic de Dezvoltare al Institutului Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Chimie și Petrochimie – ICECHIM București pentru perioada 2025–2029.

Documentul transpune obiectivele strategice instituționale în măsuri concrete, indicatori de performanță, termene de realizare și responsabilități, asigurând o abordare integrată a dezvoltării organizaționale, a excelenței științifice, a inovării și transferului tehnologic, a dezvoltării infrastructurii de cercetare și a consolidării rolului institutului în ecosistemul național și european de cercetare, dezvoltare și inovare.

Implementarea foi de parcurs urmărește transformarea obiectivelor strategice în rezultate măsurabile și monitorizabile, în acord cu principiile bunei guvernante, ale managementului bazat pe performanță și ale utilizării eficiente a resurselor.

2. Principii de implementare

Implementarea strategiei instituționale se va baza pe următoarele principii:

- excelență științifică;
- orientare către impact economic și societal;
- interdisciplinaritate și transdisciplinaritate;
- internaționalizare;
- inovare și transfer tehnologic;
- dezvoltare durabilă;
- digitalizare și transformare digitală;
- știință deschisă;
- responsabilitate și transparență instituțională;
- evaluare continuă și îmbunătățire permanentă.

3. Obiective strategice

În perioada 2025–2029, implementarea strategiei instituționale va urmări atingerea următoarelor obiective strategice:

OS1. Consolidarea excelenței științifice și creșterea vizibilității internaționale.

OS2. Creșterea participării la programe și competiții naționale și internaționale de cercetare.

OS3. Dezvoltarea transferului tehnologic, inovării și colaborării cu mediul economic.

OS4. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare.

OS5. Dezvoltarea resurselor umane și consolidarea culturii organizaționale.

OS6. Accelerarea digitalizării și implementarea principiilor Open Science.

OS7. Consolidarea rolului institutului în societate și creșterea impactului asupra politicilor publice.

4. Foaia de parcurs 2025–2029

OS1. Consolidarea excelenței științifice și creșterea vizibilității internaționale

Rezultat strategic urmărit

Creșterea performanței științifice și poziționarea INCDCP-ICECHIM între organizațiile de cercetare de referință din Europa Centrală și de Est în domeniile sale de competență.

Măsura	2025	2026	2027	2028	2029
Măsuri instituționale pentru publicații de impact	X	X	X	X	X
Grupuri de excelență interdisciplinară		X	X	X	X
Program Visiting Scientists			X	X	X
Mentorat pentru publicare (în cadrul grupurilor de cercetare)	X	X	X	X	X
Evaluare externă					X

Indicatori de performanță (valoare de referință – 2024)

KPI	2025	2026	2027	2028	2029
Creștere factorului de impact mediu / cercetător (personal cercetare cf. Legii 183/2024)	+2,5%	+4%	+6%	+8%	+10%
Creștere pondere publicații Q1+Q2	+2,5%	+5%	+7,5%	+10%	+12,5%
Citări WoS	+5%	+10%	+15%	+20%	+25%
Cercetători implicați în colaborări internaționale (creștere)	5%	10%	15%	20%	25%

OS2. Creșterea participării la programe și competiții CDI

Rezultat strategic urmărit

Creșterea finanțării competitive și a participării în proiecte internaționale de anvergură.

Indicatori de performanță

KPI (total 2025-2029)	Ținta 2029
Propuneri Horizon Europe/similar depuse	minim 40
Proiecte Horizon Europe/similar finanțate	minim 5
Proiecte Horizon Europe/similar coordonate de ICECHIM	minim 2
Rata de success la competiții naționale dedicate cercetării aplicate	Mai mare decât rata de success a competiției
Finanțare competitivă atrasă	+25%

Măsurile

- consolidarea echipei de dezvoltare instituțională și proiecte europene;
- dezvoltarea portofoliului de parteneri strategici;
- participarea sistematică în parteneriate europene și alianțe tematice;
- organizarea anuală a minimum o sesiune de pregătire pentru scrierea de proiecte.

OS3. Dezvoltarea transferului tehnologic și a inovării

Rezultat strategic urmărit

Transformarea rezultatelor CDI în produse, servicii și tehnologii transferabile către economie.

Indicatori de performanță

KPI	Ținta 2029
Brevete depuse	minim 10/an
Brevete acordate	minim 5/an
Contracte economice	+50%
Venituri din servicii CDI	+50%
Tehnologii licențiate	minim 2/an
Spin-off-uri create	minim 1
Start-up-uri susținute	minim 1

Măsuri

- dezvoltarea portofoliului de tehnologii transferabile;
- creșterea colaborării cu IMM-uri și industrie;
- dezvoltarea serviciilor tehnologice avansate;
- operaționalizarea mecanismelor de incubare și accelerare;
- dezvoltarea mecanismelor de descoperire antreprenorială.

OS4. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

Rezultat strategic urmărit

Crearea unei infrastructuri moderne, competitive și deschise utilizatorilor externi.

Indicatori de performanță

KPI (total 2025-2029)	Ținta 2029
Investiții cumulative în infrastructură	>10 milioane lei
Echipamente majore noi	minim 5
Grad de utilizare infrastructură	>80%
Utilizatori externi	+50%
Servicii noi acreditate/publicate EERTIS	minim 10

Măsuri

- implementarea unui plan multianual de investiții;
- digitalizarea managementului infrastructurii;
- integrarea în infrastructuri europene și naționale;
- dezvoltarea accesului deschis la infrastructurile de cercetare.

OS5. Dezvoltarea resurselor umane

Rezultat strategic urmărit

Creșterea atractivității institutului pentru cercetători și consolidarea carierei în cercetare.

Indicatori de performanță

KPI (total 2025-2029)	Ținta 2029
Cercetători nou recrutați	minim 20
Doctoranzi implicați	minim 20
Postdoctoranzi	minim 15
Mobilități internaționale	minim 15
Personal instruit anual	>80%
Grad de retenție personal CDI	>75%

Măsuri

- implementarea completă a HRS4R;
- programe de mentorat și leadership;
- atragerea cercetătorilor din diaspora;
- programe dedicate tinerilor cercetători.

OS6. Digitalizare și Open Science

Rezultat strategic urmărit

Transformarea digitală a activității CDI și implementarea deplină a principiilor Open Science.

Indicatori de performanță

KPI	Ținta pentru 2029
Proiecte cu Data Management Plan	100%
Publicații Open Access	>80%
Seturi de date FAIR publicate	minim 20
Procese administrative digitalizate	>90%
Instrumente AI implementate	minim 2

Măsuri

- dezvoltarea infrastructurii digitale;
- adoptarea standardelor FAIR;

- implementarea soluțiilor AI pentru activități CDI și administrative;
- dezvoltarea competențelor digitale ale personalului.

OS7. Relația cu societatea și politicile publice

Rezultat strategic urmărit

Creșterea impactului social al cercetării și consolidarea rolului institutului ca furnizor de expertiză pentru politici publice.

Indicatori de performanță

KPI (total 2025-2029)	Ținta 2029
Evenimente de popularizare a științei	≥ 20
Participanți la activități de comunicare	≥ 200
Policy briefs elaborate	≥ 2
Apariții media	≥ 50
Elevi și studenți implicați	≥ 100

Măsuri

- dezvoltarea programelor de comunicare a științei;
- implicarea în elaborarea politicilor bazate pe dovezi;
- consolidarea relației cu administrația publică și societatea civilă;
- dezvoltarea programelor educaționale și de orientare profesională.

5. Managementul implementării

Implementarea foii de parcurs este coordonată de Directorul General, împreună cu Consiliul de Administrație, Consiliul Științific și structurile executive ale institutului.

Pentru asigurarea succesului implementării se va asigura:

- monitorizare semestrială a indicatorilor;
- analiză periodică a riscurilor;
- actualizare intermediară a foii de parcurs în anul 2027;
- evaluare finală în anul 2029.

6. Indicatori instituționali de succes ai strategiei

Implementarea cu succes a Planului Strategic de Dezvoltare 2025–2029 va fi demonstrată prin atingerea următoarelor rezultate:

- creșterea cu minimum 25% a finanțării competitive atrase;
- minimum 5 proiecte Horizon Europe finanțate;
- minimum 2 proiecte europene coordonate de INCDCP-ICECHIM;
- minimum 50% creștere a veniturilor provenite din contracte economice;
- minimum 2 tehnologii licențiate anual;
- minimum 12,5% creștere a ponderii articolelor publicate în reviste Q1+Q2, corelat cu o creștere de minim 10% a factorului de impact mediu / cercetător (definit conform Legii 183/2024 - ACS/ CS/CSIII/CSII/CSI);
- minimum 10 milioane lei investiții în infrastructură;
- implementarea completă a principiilor HRS4R și Open Science;
- consolidarea poziției INCDCP-ICECHIM ca institut național de referință și actor european relevant în domeniile sale de competență.

7. Concluzii

Prezenta Foaie de parcurs reprezintă instrumentul operațional de implementare a Planului Strategic de Dezvoltare al INCDCP-ICECHIM pentru perioada 2025–2029. Prin monitorizarea sistematică a indicatorilor de performanță și prin adaptarea continuă la evoluțiile mediului național și internațional de cercetare, institutul își propune consolidarea poziției sale ca organizație de excelență în cercetare, inovare și transfer tehnologic, capabilă să genereze impact științific, economic și societal la nivel național și european.

Director General

Dr. Biochim. Mihaela DONI